

**STICHTING DE WAAIER**

te Alkmaar

**Rapport inzake de jaarrekening 2014**

**Inhoudsopgave**

	<u>Blz.</u>
<b>RAPPORT</b>	
<b>JAARVERSLAG</b>	2
<b>JAARREKENING</b>	
Grondslagen voor de financiële verslaggeving	13
Balans per 31 december 2014	14
Staat van baten en lasten over 2014	16
Toelichting op de balans per 31 december 2014	18
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2014	21
Overige gegevens	
Samenstelverklaring	
<b>BIJLAGEN - Matches, Nieuwe sponsors en platformleden</b>	
Bevindingen kascommissie	

Jaarverslag De Waaier1. 2014 in een oogopslag**Koninklijk topjaar voor De Waaier**

2014 was voor De Waaier een absoluut topjaar met een koninklijk randje. Het eerste Bronzen Waaier Diner, NLdoet, de platformbijeenkomsten en de Lustrum Beursvloer waren zonder uitzondering een groot succes. Het aantal in 2014 uitgevoerde afspraken tussen maatschappelijke organisaties en bedrijven (matches) komt overeen met de verwachting: 597 matches met een maatschappelijke waarde van € 784.000.

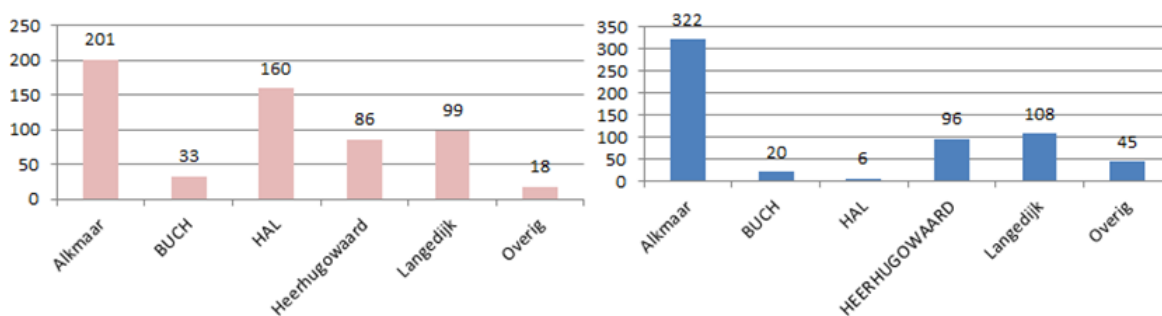
Geven maakt gelukkig, zo blijkt uit onderzoek. In 2014 maakte De Waaier het opnieuw gemakkelijk voor bedrijven 'iets voor maatschappelijke organisaties te betekenen' met hun gratis bedrijfskennis, materialen, of 'handen die vrijwillig uit de mouwen werden gestoken' door medewerkers.

**Resultaten 2014**

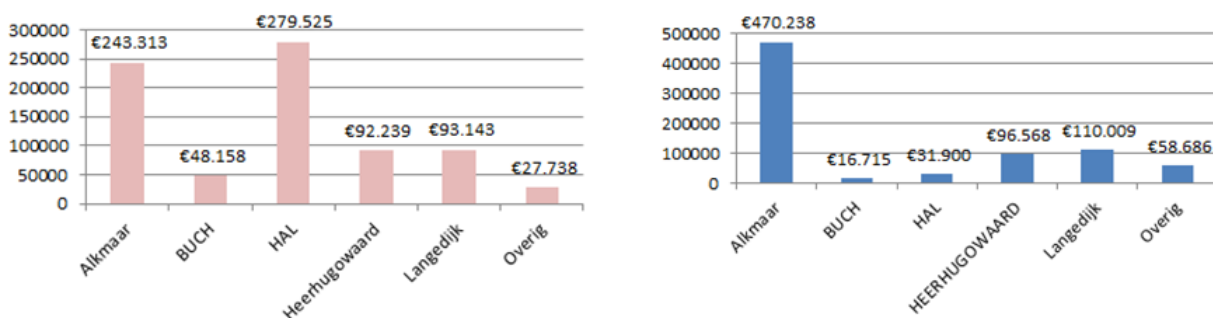
Hoe groter het aantal gesloten matches tussen bedrijven en maatschappelijke organisaties dat daadwerkelijk wordt uitgevoerd, hoe groter de maatschappelijke samenhang in de regio. In 2014 werden 597 matches uitgevoerd, met een maatschappelijke waarde van € 784.000. Het aantal matches in 2013 was 706 matches met een waarde van € 840.000. Het resultaat van 2014 is in overeenstemming met de ervaring dat in een Beursvloerjaar (2014) veel matches worden gesloten en wat minder matches worden uitgevoerd. De uitvoering vindt met name plaats in het jaar erna.

De uitgevoerde matches en hun waarde zijn in 2014 als volgt verdeeld:

In Alkmaar vinden we het grootste aantal bedrijven dat actief is via De Waaier. Alle matches uit Alkmaar samen (322) vertegenwoordigen de grootste maatschappelijke waarde in de regio (ruim 470.000 euro). Ook vinden we in Alkmaar grootste aantal matches voor maatschappelijke organisaties (201). De aantallen matches en hun waarde in Heerhugowaard en Langedijk ontlopen elkaar niet veel.



Totaal aantal matches per gemeente voor maatschappelijke organisaties (roze) en door bedrijven (blauw)



Totaal waarde matches (euro) per gemeente voor maatschappelijke organisaties (roze) en door bedrijven (blauw)

De basisgegevens voor bovenstaande grafieken staan in Bijlage 1.

Resultaat t.o.v. doelstelling

De Waaier heeft haar doelstelling om de gemeentelijke subsidies te verviervoudigen in alle gemeenten ruimschoots gehaald. In Heerhugowaard behaalde De Waaier 6,2 keer de te realiseren marktwaarde, in Alkmaar 7,7 keer en in Langedijk 7,5 keer.

Tabel 2	Investering/subsidie van gemeenten	Doelstelling: 4 x terugverdienen investering gemeente	Gerealiseerde marktwaarde incl. HAL*	Factor
Heerhugowaard	€ 27.500	€ 110.000	€ 171.079	6,2
Alkmaar	€ 50.000	€ 200.000	€ 386.659	7,7
Langedijk	€ 20.000	€ 80.000	€ 150.481	7,5

\* 'HAL' staat voor de sponsoring die De Waaier heeft ontvangen, o.a. voor het uitvoeren van haar evenementen (zie Bijlage 1).

**NLdoet 2014**

NLdoet is de grootste vrijwilligersactiviteit van Nederland die jaarlijks wordt georganiseerd door het Oranje Fonds. De Waaier geeft de campagne in de regio groot Alkmaar een extra boost door actief vragen van maatschappelijke organisaties en vrijwilligers van bedrijven aan elkaar te koppelen. In 2014 resulteerde dit in:

- 35 klussen
- 50 bedrijven
- 500 handen



*Rabobank pakt een opruimklus aan bij stichting Prunella in Heerhugowaard*



*Wethouders van gemeente Alkmaar ondersteunen bij het NLdoet ontbijt van zorgcentrum De Vleugels in Alkmaar*

### De Lustrum Beursvloer

Geen goede resultaten zonder een goede Beursvloer. De Lustrum Beursvloer spande in dit fantastische jaar letterlijk de kroon met een stijlvolle opening door een goedlachse Koningin Máxima. 250 bedrijven en 250 maatschappelijke organisaties namen deel aan deze vijfde en daarmee Lustrum Beursvloer. Ze zorgden voor een recordaantal van 664 gesloten matches én voor 1.000 blij gezichten. Een twintigtal journalisten deed verslag van het evenement op radio, foto, film, in digitale media en print. Daarmee heeft het bezoek van Koningin Máxima gezorgd voor een nog grotere naamsbekendheid en zichtbaarheid van De Waaier en maatschappelijk betrokken ondernemen in regio. Daarmee is dit doel uit het jaarplan bereikt.



*Koningin Máxima opent De Beursvloer*



*1.000 blij gezichten, 250 bedrijven, 250 maatschappelijke organisaties en 664 matches*

### Markante ondernemers wonnen Bronzen Waaier 2013

In januari reikt De Waaier altijd de Bronzen Waaier uit aan de meest maatschappelijk betrokken ondernemer van het jaar ervoor. Deze ondernemer is verbonden aan De Waaier en heeft een groot aantal matches gesloten in de afgelopen periode van vijf jaar. Deze matches vertegenwoordigen samen een grote maatschappelijke waarde. Een jury maakt een voorselectie en de leden van De Waaier mogen stemmen op de genomineerde die hun voorkeur heeft. In 2013 waren Ron Huiberts van Noordeloos Elektro en Rob Niele van Grontmij aan elkaar gewaagd. Ze ontvingen daarom beide deze bijzondere prijs tijdens het De Bronzen Waaier Diner in de Pleinzaal van De Vest.



*Winnaars van de Bronzen Waaier 2014: Ron Huiberts van Noordeloos Elektro en Rob Niele van Grontmij met burgemeester Bruinooge van Alkmaar*

*Remy de Jong van De Jong Reclame ontving uit handen van wethouder Christiaan Kwint de aanmoedigingsprijs De Bronzen Duim 2014*



### Krachtig netwerk

Ondanks de economische crisis die nog steeds niet helemaal wil verdwijnen, groeide het bedrijvenplatform van De Waaier in 2014 met 5% tot 230 leden eind 2014. De groei in leden is iets kleiner dan verwacht, maar de warmte in de relaties is gebleven.

Nieuwe leden zorgen voor het grootste deel van de groei. Daarnaast mocht De Waaier vorig jaar 6 nieuwe sponsors verwelkomen (NTI-NLP, Hecon, Trainmark, Aannemersbedrijf Kesselaar, RAVO en UWV). Het netwerk van De Waaier is en blijft dus sterk. De vier platformbijeenkomsten voor Waaier-leden bij Fitland XL De Geus Langedijk, de Abdij van Egmond, Marcelis Dékavé en WNK Personeelsdiensten (toen nog WNK Bedrijven) trokken ieder tussen de 80 en 100 deelnemers.

Bij Fitland XL De Geus Langedijk vertelde Bouke de Boer van NTI NLP over 'Ondernemen is topsport', bij de Abdij van Egmond vertelden ondernemers over hun ervaringen met MBO, bij het WNK vertellen jongeren die werken via het WNK over hun ervaringen.



*Rondleiding bij de Abdij van Egmond*



*Bij Marcelis-Dékavé vertelden diverse ondernemers met ervaring over de inzet van 'arbeidskrachten met afstand tot de arbeidsmarkt.'*

### Samenwerken en netwerken

De Waaier is succesvol dankzij haar leden en financiers, maar ook bredere samenwerking draagt bij aan goede resultaten. Regelmatig was er contact met Stichting Present Heerhugowaard-/Langedijk en Stichting Present Alkmaar, de VrijwilligersCentrale Regio Alkmaar en de Verenigingwinkel Heerhugowaard. Iedere organisatie heeft daarin haar eigen focus. De focus van De Waaier ligt bij het ondersteunen en verbinden van groepen (maatschappelijke organisaties) met groepen van medewerkers van bedrijven. Ontvangt De Waaier een vraag voor individuele steun, dan neemt zij contact op of verwijst door naar één van de genoemde samenwerkingspartners.

Voor de Lustrum Beursvloer was er een intensieve samenwerking met het Petrus Canisius College. 30 leerlingen waren betrokken bij de toelating, ontvangst en catering van de deelnemers aan dit bijzondere evenement. In verband met de veiligheid van Koningin Máxima werden extra eisen gesteld aan alle betrokkenen. Zo werd dit een bijzondere maatschappelijke stage.

In 2014 werden bijeenkomsten van o.a. de gemeente Alkmaar, Ondernemend Alkmaar, bedrijfskring Heerhugowaard, bedrijfskring Langedijk, De Verenigingwinkel en het VCRA bezocht. Het is nuttig deze bijeenkomsten te bezoeken en via bestaande contacten die ter plaatse zijn, nieuwe contacten voor De Waaier te werven. Het beleidsoverleg met de beleidsambtenaren van de gemeenten Heerhugowaard, Langedijk en Alkmaar heeft in april 2014 plaatsgevonden.

## 2. Ontwikkelingen

### Financiering bestaande gemeenten neemt af

De Waaier werd in 2013 helaas geconfronteerd met het feit dat de gemeente Heerhugowaard zich genoodzaakt zag de subsidie voor De Waaier te halveren van € 32.461 naar € 17.500 in vier jaar. De eerste mindering van het bedrag vond plaats in 2014.

Door de bovenvermelde ontwikkeling is de doelstelling 'sponsoring door bedrijfsleven gelijk aan gemeentelijke investering' gehaald'. Beide groepen nemen 50% van de exploitatiebegroting van De Waaier voor hun rekening.

De Waaier hoopt van harte dat de gemeente Heerhugowaard de actieve rol die De Waaier speelt in de transformatie van 'verzorgingsstaat naar participatiemaatschappij' blijft waarderen. De Waaier helpt maatschappelijke organisaties immers zich ondernemend op te stellen en nieuwe bronnen aan te boren om hun wensen te realiseren.

### Mogelijk nieuwe kansen in de BUCH-gemeenten

De gemeenten Heiloo en Bergen verlenen nog geen subsidie aan De Waaier. In de BUCH-gemeenten werden 33 matches gemaakt met een waarde van € 48.158. Vijftien maatschappelijke organisaties uit Heiloo profiteerden hiervan. 20 bedrijven (waaronder drie uit Heiloo) maakten dit mogelijk. Een mooi voorbeeld van regionale kruisbestuiving.

### Verhoging van het lidmaatschap

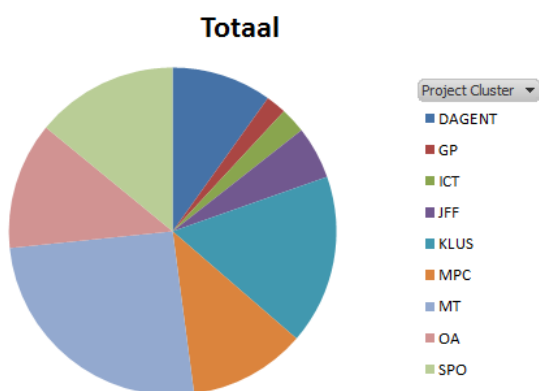
Het afnemen van de gemeentelijke fondsen heeft het bestuur van De Waaier doen besluiten - na consultatie van de leden - het jaarlijks lidmaatschapsbedrag te verhogen van € 100 naar € 150.

In tegenstelling tot de gemeentelijke fondsen, zijn de activiteiten die De Waaier levert juist toegenomen. Zo zijn in de afgelopen jaren de vier platformbijeenkomsten, waar ondernemers kunnen netwerken, in aantal deelnemers verdubbeld. Ook is de Beursvloer enorm gegroeid, is een tweede matchevenement, De MatchMarkt ontwikkeld en twee keer uitgevoerd, biedt De Waaier haar leden een gratis wedstrijd bij Waaier-sponsor AZ en worden winnaars van de Bronzen Waaier in het zonnetje gezet tijdens het Bronzen Waaier Diner.

### Innovatie: Wat is de impact van De Waaier?

2014 was een topjaar en sinds de start in 2003 heeft De Waaier veel ontwikkeld. Het team en bestuur van De Waaier willen doorontwikkelen en meer weten over de betekenis van het werk van De Waaier. Welke impact heeft dat werk? Zijn het allemaal geïsoleerde acties die op zich hun waarde hebben voor maatschappelijke samenhang en ontwikkeling? Of is er een breder effect te zien? Kun je als dat nodig is de impact van het werk van De Waaier vergroten? Zo ja, hoe dan?

Om een antwoord te vinden op deze vragen, heeft De Waaier de door haar leden in 2014 uitgevoerde aantallen matches geanalyseerd. Uit deze analyse blijkt dat de clusters als volgt gerangschikt kunnen worden. De meeste matches werden in 2014 uitgevoerd in het cluster 'materialen en technieken (MT 25%), op de tweede plaats staat het cluster 'klussen' met een aandeel van 17%. Vorig jaar was extra



veel sponsorgeld nodig voor de Lustrum Beursvloer en daarom bevat het cluster SPO 14%. Organisatie Advies staat op de vierde plaats (13%) en Marketing Communicatie en Promotie op de vijfde (12%), en 'dagjes uit en entertainment' op de zesde plaats met 10%. Juridisch Financieel Fiscaal (5%), ICT (3%) en Grote Projecten (2%) ontlopen elkaar niet veel.

*Verklaring van de legenda: Dagjes uit en entertainment (DAGENT), Grote Projecten (GP), ICT, Juridisch, Fiscaal, Financieel (JFF), Klussen (KLUS), Marketing, PR/Communicatie (MPC), Materialen, Techniek, Faciliteiten (MT), Organisatorisch Advies (OA), Sponsoring (SPO).*

Aantal in 2014 uitgevoerde matches naar cluster

**Inzoomen**

'Klussen' (17%) en 'Dagjes uit en entertainment' (10%), samen goed voor ruim een kwart van het aantal matches, leveren een belangrijke bijdrage aan de maatschappelijke samenhang in de regio groot Alkmaar. Medewerkers van bedrijven komen via deze activiteiten in contact met de leefwereld van groepen mensen waar zij vanuit hun werk niet zomaar mee te maken krijgen. Denk aan mensen met een beperking en ouderen. Ook leren medewerkers hun collega's op een andere manier kennen en waarderen tijdens deze activiteiten. Teambuilding is niet zelden een mooi bijproduct.

Het cluster 'Materialen en technieken' draagt bij aan ontwikkeling. Met goede materialen, kun je als organisatie beter je werk doen en is de kans op succes groter. Met 25% van het totale aantal uitgevoerde matches, is dit het belangrijkste cluster qua aantal matches in 2014.

De betekenis van De Waaier voor de ontwikkeling van kennis en vaardigheden, komt vooral terug in de clusters 'Marketing, promotie en communicatie' en 'Organisatieadvies', samen goed voor 25% van de uitgevoerde matches in 2014. Zoomen we in op deze clusters, dan blijkt op communicatiegebied vooral behoefte te zijn aan communicatiebeleid en de uitvoering van de communicatie (o.a. het bouwen/onderhouden van een website, een cursus social media en het schrijven van persberichten /teksten). Kijken we van dichtbij naar 'Organisatie Advies' dan blijkt de vraag: 'Hoe zet je een organisatie goed op en hoe houd je deze 'bij de tijd'?', actueel te zijn bij de maatschappelijke organisaties. Dit blijkt uit het aantal uitgevoerde matches op het gebied van organisatieadvies, coaching en financieel advies. Opvallende activiteiten in 2014 zijn jongerencoaching en energieadvies.

Kortom, De Waaier draagt bij aan de verbinding tussen mensen in de regio en ondersteunt de maatschappelijke organisaties bij het professionaliseren en het vergroten van ondernemingszin. Organisaties en bedrijven zijn voorbereid op een veranderende rol in de participatiemaatschappij.

Naar aanleiding van deze analyse gaat Stichting De Waaier in gesprek met de bedrijven die op deze gebieden zowel ad-hoc als structureel ondersteuning hebben aangeboden tijdens De Beursvloer, om te verkennen of er combinaties kunnen worden gemaakt aan de kant van de vragers en/of aanbieders.



### 3. Organisatie

Stichting De Waaier is sinds april 2003 intermediair in Maatschappelijk Betrokken Ondernemen (MBO) in de regio groot Alkmaar. De gemeenten Alkmaar, Heerhugowaard en Langedijk steunen De Waaier financieel, evenals haar sponsors, donateurs en leden van haar bedrijvenplatform.

#### **Visie De Waaier:**

Maatschappelijk betrokken ondernemen (mbo) zorgt voor meer maatschappelijke samenhang in en ontwikkeling van een regio. In de visie van De Waaier willen ondernemers meestal graag maatschappelijk betrokken ondernemen, maar hebben daarvoor weinig tijd. Wanneer zij daarmee geholpen worden, kunnen ze vaker 'iets betekenen voor maatschappelijke organisaties'.

Helpt De Waaier bedrijven, overheid en maatschappelijke organisaties elkaar te ontmoeten en samen projecten uit te voeren, dan levert zij een actieve bijdrage aan meer maatschappelijke samenhang en ontwikkeling van de regio groot Alkmaar.

#### **Missie De Waaier:**

De Waaier is 'makelaar in maatschappelijk betrokken ondernemen' en ziet het als haar opdracht de maatschappelijke samenhang en ontwikkeling in de regio groot Alkmaar te stimuleren. Daarnaast heeft De Waaier de ambitie de bewustwording over maatschappelijk betrokken ondernemen te vergroten bij bedrijven, overheden en maatschappelijke organisaties.

#### **Strategie:**

De Waaier maakt maatschappelijk ondernemen voor ondernemers gemakkelijk. De Waaier doet dit door het organiseren van matchevenementen waar bedrijven, maatschappelijke organisaties en overheden elkaar ontmoeten en afspraken (matches) kunnen maken. Bedrijven bieden veelal 'om niet' hun bedrijfsexpertise, materialen en vrijwilligersuren van medewerkers aan maatschappelijke organisaties aan. Vervolgens registreert en monitort De Waaier de matches zodat een zo groot mogelijk aantal succesvol wordt afgerond. Uiteraard brengt De Waaier dagelijks de vraag van maatschappelijke organisaties in contact met het aanbod van bedrijven via persoonlijk contact en diverse communicatiemiddelen. Tot slot zet De Waaier haar communicatiemiddelen en die van haar partners optimaal in om haar naamsbekendheid en de bewustwording van maatschappelijk betrokken ondernemen met bijbehorende kansen te vergroten.

### Bestuur en personeel

Het bestuur in 2014 werd gevormd door:

Dhr. K. Jasperse (voorzitter tot 12/2014)	directeur Rabobank Alkmaar e.o.
Mevr. L. de Jongh (voorzitter vanaf 12/2014)	voorzitter RvB MagentaZorg
Dhr. J. P. Wokke (penningmeester)	Accountants Adviseurs VANNU
Mevr. L.V. Snijder (secretaris)	directeur Snijder Incasso en Gerechtsdeurwaarders
Dhr. P. de Geus	directeur De Geus Bouw
Mevr. B. Buskermolen	directeur Particulieren Rabobank Alkmaar e.o.
Mevr. M. Spaansen	directeur Sector Handel&Dienstverlening ROC Horizon
Dhr. W.A.M. Boekel (tot december 2014)	bestuursvoorzitter Z11
Dhr. R. Niele (vanaf december 2014)	Senior Accountmanager Grontmij

Stichting De Waaier bestaat uit 4 personeelsleden:

Peter Valbracht	Manager, accountmanager* (24 uur)
Leoniek Verhage	PR/Marketing, accountmanager** (24 uur)
Kirsten Tervoort	Relatiebeheerder, matches, website/facebook (38 uur)
Elwin Goedhart	Contact- en contractadministratie (vrijwilliger, 22 uur)

\* contacten met gemeente, bedrijven en stichtingen, focus Heerhugowaard, Langedijk, Heiloo

\*\* contacten met gemeente, bedrijven en stichtingen, focus Alkmaar

Verschillende organisatorische activiteiten worden door sponsors uitgevoerd, o.a.:

- Flynth en De Hooge Waerder verzorgen financiële en PZ ondersteuning
- Nedvice ondersteunt bij netwerkbeheer, onderhoud PC's en backup
- Trefnet onderhoudt de website van De Waaier
- TheSign verzorgt NieuwsWaaier vormgeving, MarcelisDekavé het drukwerk, WNK de verspreiding

### Bedrijvenplatform

Het bedrijvenplatform van De Waaier telt begin 2015 ca. 230 leden.

#### 4. Jaarplan 2015

We leven in een periode waarin Nederland transformeert van zorgstaat naar participatiemaatschappij. De overheid treedt terug richting een meer regisserende rol en maatschappelijke organisaties zoeken naast de samenwerking met de gemeente in toenemende mate ondersteuning bij het bedrijfsleven. De Waaier helpt maatschappelijke organisaties hierbij.

Stichting De Waaier is al 12 jaar gespecialiseerd in het bij elkaar brengen van bedrijven en non profit organisaties, met het doel om de maatschappelijke samenhang in de regio groot Alkmaar te verbeteren. De Waaier maakt MBO gemakkelijk en zichtbaar. Focus van De Waaier ligt in 2015 op uitbreiding en verdieping van de activiteiten in de regio groot Alkmaar. De onderstaande doelstellingen, uitgangspunten en activiteiten zijn enigszins bijgesteld aan de hand van de inzichten van 2014.

#### Doelstellingen 2015

- Maatschappelijk betrokken ondernemen faciliteren, stimuleren en inspireren; ‘makelen’ (matchen)
- Maatschappelijke organisaties bewuster maken van hun ondernemerschap en hen hierin faciliteren (meedoen)
- Verdieping/innovatie van maatschappelijk betrokken ondernemen. Hoe deze innovatie eruit kan zien heeft De Waaier in 2013 geïnventariseerd bij ondernemers. Over 2014 heeft De Waaier de uitgevoerde matches geanalyseerd, zodat zij inzicht heeft in vraag en behoeften van maatschappelijke organisaties. In 2015 gaat zij hieraan actie verbinden met het doel de impact van De Waaier te optimaliseren.
- Groei in aantal en kwaliteit van matches. Aantal matches in 2014 is 597 met een waarde van € 784.000

#### Enkele uitgangspunten

- Gerealiseerde verkapitaliseerde marktwaarde bedraagt minimaal 4x het subsidiebedrag van gemeenten. De bijgestelde verwachting voor 2015 is een waarde van 850.000 euro.
- Sponsoring door het bedrijfsleven gelijk aan gemeentelijke subsidieverlening.
- Doorgroeien naar 250 platformleden, met behoud van kwaliteit en warme persoonlijke samenhang (sociale cohesie tussen ondernemers).
- Verder vergroten van naamsbekendheid zichtbaarheid van De Waaier.

#### Activiteiten:

- Makelen van reguliere matches: via website, e-mail en telefoon dagelijks bereikbaar zijn voor maatschappelijke organisaties en bedrijven om hun vraag en aanbod aan te melden en te verwerken
- Organiseren van evenementen met als doel het realiseren van matches
  - NL DOET 2015 met 40 projecten en 300 vrijwilligers
  - Derde MatchMarkt in Heiloo of Alkmaar
- Monitoring van matches
- In samenwerking met maatschappelijke betrokken gastheren 4 platformbijeenkomsten per jaar (gemiddelde opkomst ca. 85 ondernemers)
  - 1x per jaar een inspirerende spreker tijdens platformbijeenkomst
  - Inspirerende platformleden laten vertellen over hun match
  - 3 ‘pitches’ (korte presentatie en verzoek tot ondersteuning) per keer door maatschappelijke organisaties
- Ontwikkelen participatie gemeenten Heiloo, Bergen en Castricum
- Sponsorwerving
  - Sponsorbijeenkomst om bestaande sponsors te binden en nieuwe sponsors te werven
  - Lunchbijeenkomsten met nieuwe platformleden
- PR & Communicatie
  - Doorgaan met het benutten van Facebook en onderzoeken of een ander social media netwerk (LinkedIn of Twitter) een zinvolle aanvulling kan zijn.
  - Invoeren van een goed vormgegeven digitale nieuwsbrief als aanvulling op de NieuwsWaaier in print.
  - Intensiveren van de publicaties via Rodi Media. Meer publicaties voor evenementen buitenom de columns en waar mogelijk publicaties in andere edities in de BUCH.
- Innovatie (voorheen De Verdieping)
  - Bij consultatie van een aantal platformleden (bedrijven en de gemeente Alkmaar) in 2013 over De Verdieping bleek dat de vraag van maatschappelijke organisaties centraal moet staan in de beoogde vernieuwing. De in 2014 uitgevoerde matches zijn daarom geanalyseerd. Deze analyse is te lezen in ‘Wat is de impact van De Waaier?’ onder punt 2 van dit jaarverslag. De kansen die uit deze analyse naar voren komen, zullen in 2015 verder worden uitgewerkt en benut. Mogelijk leidt dit tot een

bundeling van vraag en/of een bundeling van aanbod, waarmee de impact van de Waaier matches groter kan worden.

- Professionalisering van de organisatie (continu proces), extra vrijwilliger voor relatiebeheer (5<sup>e</sup> teamlid)
  - Stichtingen vooraf instrueren bij matches ('matchregels')
  - Enquêteren betrokkenen na iedere match (steekproefsgewijs)
  - Per kwartaal een rapportage over resultaten en financiën aan de hand van het jaarplan
  - Successen, kwantitatief en kwalitatief, meten; bijvoorbeeld aantal matches, verkapitaliseerde marktwaarde, klanttevredenheid, doorlooptijd, toename zelfstandigheid stichting, verhouding matches per gemeente
- Effectief blijven samenwerken met maatschappelijke organisaties als Vrijwilligers Centrale Regio Alkmaar, Stichting Present, MET Heerhugowaard, talenten benutten, bij reguliere aanvragen, projectmatige activiteiten als NL DOET, workshops; bijv. workshops voor maatschappelijke organisaties, georganiseerd door De Waaier, uitgevoerd door platformleden, afstemming met Vrijwilligers Academy
- Workshops voor stichtingen, georganiseerd door De Waaier, uitgevoerd door platformleden
  - Op basis van inventarisatie behoefte aan kennisverbetering (i.o.m. Vrijwilligers Academy)
  - Stichtingen bewuster maken van hun ondernemerschap en ze hierin opleiden

## 5. Financiën

Zoals eerder genoemd gaat 2014 voor Stichting De Waaier in als een zeer bijzonder jaar. Het is daarbij goed om vast te stellen dat het bedrijfsleven er wederom voor heeft gezorgd dat dit bijzondere jaar ook financieel mogelijk was.

### 5.1 Bijdragen en subsidies

Gemeenten ervaren druk op hun begroting en dit heeft ook De Waaier niet ongemoeid te laten. Herkenning en erkenning van de wederzijdse afhankelijkheid om de samenhang van mensen in de samenleving centraal te stellen, leidt tot begrip van het feit dat De Waaier niet zonder gemeentelijke bijdragen kan.

Hierbij past ook, dat gemeenten er niet alleen voor staan. Het regionale en lokale bedrijfsleven draagt met structurele en eenmalige bijdragen steeds meer bij. In 2014 bedroeg hun aandeel in de financiering circa 57% ten opzichte van 51% het jaar daarvoor.

### 5.2 Resultaat en resultaatbestemming

Het operationele resultaat (voor bestemming) over 2014 bedraagt EUR 1.123 positief (2013: EUR 4.688 positief). Het beschikbare budget is ook in 2014 gebruikt om de makelaarsrol van De Waaier in de regio nog beter onder de aandacht te brengen bij zowel de mensen in de samenleving als de bedrijven die in die samenleving actief zijn.

### 5.3 Vermogen

Het eigen vermogen bedraagt ultimo 2014 EUR 41.291, waarvan EUR 27.000 bestemd blijft om de toekomst van Beursvloer- en Matchactiviteiten waar te kunnen maken. Het bestuur is van mening dat er naast deze bestemmingsreserves ook enige bufferruimte moet zijn om mogelijke tegenvallers op te kunnen vangen. Het is niet ongebruikelijk om hierbij uit te gaan van 10% van de begroting van het lopende jaar en dit zou uitkomen op een niveau van circa EUR 20.000. Op dit moment is hiervan circa 71% gerealiseerd.

### 5.4 Toekomst

Gewoon de samenhang in de samenleving blijven verbeteren. Betrokken bij elkaar en investeren in elkaar blijft de opdracht voor De Waaier. Ook in 2015 zullen wij energie steken in het vergroten van het draagvlak bij gemeentes en het bedrijfsleven. In de regio slaan de gemeenten Bergen, Uitgeest, Castricum en Heiloo de handen in elkaar en De Waaier ziet dat ook het bedrijfsleven elkaar hier steeds beter gaat vinden. Kortom, een nieuwe uitdaging voor een ambitieuze Makelaar in Betrokken Ondernemen.

## 6. Dankwoord

De medewerkers hebben veel energie gestoken in het verder professionaliseren van het vele werk dat er ligt. Het bedrijfsleven en de gemeenten gaan er inmiddels ook vanuit dat De Waaier gewoon goed werk levert en dat zij met deze professionele organisatie met vertrouwen zaken kunnen doen.

Het bijzondere is dit jaar, dat naast dit reguliere werk er ook ruimte was voor een topprestatie: Met een recordbrekende Beursvloer die door Hare Koninklijke Hoogheid Koningin Máxima werd geopend. Het bestuur wil hierbij nogmaals haar bijzondere waardering en dank uitspreken naar Peter, Leoniek, Kirsten en Elwin voor hun tomeloze inzet en ook hen feliciteren met het resultaat hiervan. Wat ons betreft het predicaat 'Koninklijk waardig'.

**JAARREKENING****GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING****Algemeen**Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld conform richtlijn 640. De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

**Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Vermogen vrij en bestemd

Het vermogen bestaat voor een deel uit vastgelegd vermogen, het vastgelegde deel bestaat uit bestemmingsfondsen met een beperking bepaald door derde en bestemmingsreserves welke zijn bepaald door het bestuur. Hiernaast bestaat er een vrij besteedbaar vermogen voor de stichting.

Pensioenverplichting werknemers

De betaalde pensioenpremies worden ten laste van de staat van baten en lasten gebracht en indien van toepassing worden verplichtingen die voortvloeien uit contractuele verplichtingen met de verzekeringsmaatschappij of toezeggingen aan het personeel opgenomen.

Stichting de Waaier heeft een middelloon pensioenregeling. De regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij, waarbij de backservice middels stortingskoopsommen wordt gefinancierd.

De middelloonregeling heeft een pensioenleeftijd van 65 jaar en een jaarlijkse opbouwpercentage van 1,75. % van de pensioengrondslag. Het pensioengevend salaris is gemaximaliseerd.

Naast het ouderdomspensioen zijn een partner- en wezenpensioen toegezegd. De pensioenuitkeringen worden niet geïndexeerd.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden gewaardeerd op de nominale waarde.

**Grondslagen voor de resultaatbepaling**

Het exploitatieresultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Afschrijvingen

De in de winst- en verliesrekening verwerkte afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa zijn berekend op een vast percentage van de verkrijgingsprijs. De percentages zijn afhankelijk van de economische levensduur. De afschrijvingspercentages op jaarbasis zijn als volgt:

Computers : 33%

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) rente minus bankkosten.

**BALANS PER 31 DECEMBER 2014**

(vóór resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b> (in euro's)	<i>31 december 2014</i>	<i>31 december 2013</i>
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	2.417	267
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen		
Debiteuren	4.700	-
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>5.514</u>	<u>6.048</u>
	10.214	6.048
Liquide middelen	87.750	73.786
<b>Totaal</b>	<u><u>100.381</u></u>	<u><u>80.101</u></u>

<b>PASSIVA</b> (in euro's)	<i>31 december 2014</i>	<i>31 december 2013</i>
<b>Vermogen (vrij en bestemd)</b>	41.291	40.168
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	23.819	12.658
Overige schulden	<u>35.271</u>	<u>27.275</u>
	59.090	39.933
<b>Totaal</b>	<u><u>100.381</u></u>	<u><u>80.101</u></u>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014

	2014	2013
(in euro's)		
Subsidies en sponsoring	202.100	193.059
Opbrengsten activiteiten	<u>25.835</u>	<u>11.769</u>
<b>Baten</b>	<b>227.935</b>	<b>204.828</b>
Personeelskosten	132.055	131.740
Afschrijvingen	750	882
Huisvestingskosten	21.063	16.208
Promotiekosten	29.838	36.190
Kosten activiteiten	34.178	4.107
Bestuur en algemene kosten	<u>9.317</u>	<u>11.679</u>
<b>Lasten</b>	<b><u>227.201</u></b>	<b><u>200.806</u></b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>1.123</b>	<b>4.022</b>
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>389</u>	<u>666</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b><u>389</u></b>	<b><u>666</u></b>
<b>Resultaat voor bestemming</b>	<b>1.123</b>	<b>4.688</b>
Aanwending bestemming Matchactiviteiten	5.000	5.000
Aanwending bestemming NL DOET	1.000	1.000
Toevoeging bestemming Matchactiviteiten	-5.000	-5.000
Toevoeging NL DOET	<u>-1.000</u>	<u>-1.000</u>
<b>Resultaat na bestemming</b>	<b><u>1.123</u></b>	<b><u>4.688</u></b>



## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014 versus begroting

(in euro's)	<i>Actueel 2014</i>	<i>Begroting 2014</i>
Subsidies en sponsoring	202.100	203.500
Opbrengsten activiteiten	<u>25.835</u>	<u>-</u>
<b>Baten</b>	<b>227.935</b>	<b>203.500</b>
Personeelskosten	132.055	147.500
Afschrijvingen	750	1.000
Huisvestingskosten	21.063	16.500
Promotiekosten	29.838	24.500
Kosten activiteiten	34.178	4.000
Bestuur en algemene kosten	<u>9.317</u>	<u>10.000</u>
<b>Lasten</b>	<b><u>227.201</u></b>	<b><u>203.500</u></b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>734</b>	<b>0</b>
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>389</u>	<u>0</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b><u>389</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Resultaat voor bestemming</b>	<b>1.123</b>	<b>0</b>
Mutaties bestemmingsreserves	<u>0</u>	<u>-</u>
<b>Resultaat na bestemming</b>	<b><u>1.123</u></b>	<b><u>0</u></b>

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2014

## ACTIVA

## Vaste activa

## Materiële vaste activa

	31-12-2014	31-12-2013
(in euro's)		
Computers	<u>2.417</u>	<u>267</u>
		<i>Computers</i>
(in euro's)		
Boekwaarde per 1 januari 2013		267
Investeringen		2.900
Afschrijvingen materiële vaste activa		-750
Boekwaarde per 31 december 2013		<u>2.417</u>

## Vlottende activa

## Vorderingen

Debiteuren

Debiteuren	<u>4.700</u>	<u>4.733</u>
------------	--------------	--------------

Ultimo 2014 is er een voorziening voor dubieuze debiteuren opgenomen van EUR 4.000 (31 december 2013: EUR 2.800).

Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2014	31-12-2013
(in euro's)		
Nog te ontvangen rente	768	1.624
Vooruitbetaalde huur	1.207	5.250
Vooruitbetaalde (pensioen)verzekeringen	387	-
Vooruitbetaalde kosten website	3.152	-
Overige	-	45
	<u>5.514</u>	<u>6.919</u>

## Liquide middelen

Rabobank	87.613	70.007
ASR inzake pensioenen	-	376
Kasgeld	<u>137</u>	<u>62</u>
	<u>87.750</u>	<u>70.445</u>

**PASSIVA****Vermogen (vrij en bestemd)**

	31-12-2014	31-12-2013
<i>(in euro's)</i>		
Vrij besteedbaar vermogen	14.291	13.168
Bestemmingsreserve Matchactiviteiten	22.000	22.000
Bestemmingsreserve NL DOET	5.000	5.000
	<u>41.291</u>	<u>40.168</u>

<u>Vrij besteedbaar vermogen</u>	2014	2013
Stand per 1 januari	13.168	8.480
Uit staat van baten en lasten	<u>1.123</u>	<u>4.688</u>
	14.291	13.168
Toevoeging bestemmingsreserves	-	-
Stand per 31 december	<u>14.291</u>	<u>8.480</u>

Bestemmingsreserve Matchactiviteiten

Stand per 1 januari	22.000	22.000
Toevoeging	<u>-</u>	<u>-</u>
	22.000	22.000
Af: vrijval gedurende het boekjaar	-	-
Stand per 31 december	<u>22.000</u>	<u>22.000</u>

Stichting De Waaier heeft inmiddels met veel succes een drietal Beursvloer evenementen georganiseerd. Het is de ambitie om eenmaal in de twee jaar een dergelijk groot evenement in Alkmaar te organiseren. In 2016 zal dit evenement wederom in het AZ stadion gaan plaatsvinden.

Voor de tussenjaren bestaan plannen om een kleinschaliger evenement afwisselend in de gemeenten Heerhugowaard en Langedijk te houden om de activiteiten (matches maken) zo te stimuleren. De middelen om dergelijke evenementen te organiseren worden voor een belangrijk deel in natura opgebracht door de aangesloten bedrijven. Een deel van de middelen moeten bekostigd worden uit financiële bijdragen.

Het succes van beide vormen van matchmaking is dusdanig groot, dat het bestuur besloten heeft om voor de beide evenementen in respectievelijk 2015 en 2016 een bedrag van EUR 22.000 beschikbaar te hebben.

<u>Bestemmingsreserve NL DOET!</u>	2014	2013
Stand per 1 januari	5.000	5.000
Toevoeging	<u>-</u>	<u>-</u>
	5.000	5.000
Af: vrijval gedurende het boekjaar	-	-
Stand per 31 december	<u>5.000</u>	<u>5.000</u>

Stichting De Waaier heeft in 2009 besloten om vanuit haar doelstelling actief deel te nemen aan de landelijke acties van NL DOET. Vanaf 2012 heeft deze betrokkenheid in belangrijke mate bijgedragen aan de uitvoering van onze doelstellingen. Het bestuur heeft plannen ontwikkeld om ook in 2015 actief deel te nemen aan NL DOET! en heeft de bestemmingsreserve derhalve aangehouden.

**Kortlopende schulden**Schulden aan leveranciers en handelskredieten

	31-12-2014	31-12-2013
(in euro's)		
Crediteuren	<u>23.819</u>	<u>12.658</u>

Overige schulden

Nog te betalen Loonheffing	4.520	2.451
Nog te betalen kosten Beursvloer	12.198	-
Overige nog te betalen kosten	2.433	6.196
Personeelskosten (vakantiegeld en -dagen)	12.870	11.178
Accountantskosten	-	4.950
Drukwerk	750	2.500
Vooruit ontvangen bijdragen	<u>2.500</u>	<u>-</u>
	<u>35.271</u>	<u>27.275</u>

Stichting De Waaier ontvangt subsidies van de gemeenten Alkmaar, Heerhugowaard en Langedijk. Gegeven de omvang van de subsidie van de gemeente Alkmaar is Stichting De Waaier vanaf 2013 niet meer verplicht gesteld om de jaarrekening door een accountant te laten controleren. Vanaf dat jaar wordt er bij de jaarrekening een samenstelverklaring afgegeven.

*Garanties en borgstellingen*

Per 31 december 2014 is door de stichting een bedrag van € 3.625 aan garanties verstrekt.

*Huurcontracten*

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is € 18.000. De huurovereenkomst is ingegaan per 1 mei 2014 en heeft een looptijd van 5 jaar.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014

**Baten**Subsidies en sponsoring

(in euro's)	2014	2013
Subsidie gemeente Alkmaar	50.000	50.000
Subsidie gemeente Heerhugowaard	27.500	32.461
Korting gemeente Heerhugowaard inzake 2009-2012	-	- 1852
Subsidie gemeente Langedijk	20.000	20.000
Sponsoring bedrijfsleven	104.600	92.450
	<u>202.100</u>	<u>193.059</u>

De gemeente Heerhugowaard heeft Stichting De Waaier gekort op haar subsidies 2009-2012 met een bedrag van EUR 1.852. Deze korting is in 2013 ten laste gebracht van het exploitatieresultaat. Voor 2015 en verder wordt de subsidie verder verminderd.

In 2013 heeft Stichting De Waaier wederom veel energie gestoken in het verbreden en verdiepen van de sponsorbijdragen vanuit het bedrijfsleven in de regio Heerhugowaard, Alkmaar en Langedijk. Deze inspanningen zullen naar verwachting ook in 2015 bijdragen aan de uitbreiding van de bijdragen uit het bedrijfsleven.

Opbrengsten activiteiten

Opbrengsten Beursvloer	21.975	-
Opbrengsten eenmalige activiteiten sponsoren bedrijfsleven	3.860	5.736
Opbrengsten NL DOET!	-	3.750
Opbrengsten MatchMarkt	-	2.283
	<u>25.835</u>	<u>11.769</u>

In 2013 is in Museum De Broekerveiling een grote MatchMarkt georganiseerd. Deze activiteiten vinden plaats in het jaar tussen de grootschalige Beursvloer.

In 2014 is in het AZ Stadion in aanwezigheid van Hare Koninklijke Hoogheid Koningin Maximá het vijfde Beursvloer evenement georganiseerd. Naast bijdragen in natura heeft het bedrijfsleven een bedrag van EUR 21.975 bijeen gebracht om de out-of-pocket kosten van dit evenement te financieren.

De Stichting verzorgt een aantal activiteiten in samenhang met het bedrijfsleven. Hiervoor ontvangt de Stichting diverse bijdragen om de kosten van deze activiteiten mogelijk te maken.

**Lasten**

	2014	2013
<i>(in euro's)</i>		
<u>Personeelskosten</u>		
Loon-, sociale lasten en pensioen	120.910	122.877
Overige personeelskosten	5.852	3.887
Vrijwilligersvergoeding	1.800	1.300
Contributies	-	672
Telefoonkosten	<u>3.493</u>	<u>3.004</u>
	<u>132.055</u>	<u>131.740</u>

Het team heeft in 2014 met gemiddeld 3 medewerkers en 1 vrijwilliger geopereerd. In 2013 waren dit gemiddeld ook 3 medewerkers en 1 vrijwilliger.

Afschrijvingen*Afschrijvingen materiële vaste activa*

Computers	<u>750</u>	<u>882</u>
-----------	------------	------------

Huisvestingskosten

Huur	20.777	14.826
Kantoor automatisering	-	766
Aanschaf klein inventaris	153	-
Kantoorbenodigdheden	<u>133</u>	<u>616</u>
	<u>21.063</u>	<u>16.278</u>

De huisvestingskosten zijn toegenomen omdat in 2013 de verleende korting op de huur is komen te vervallen. De toename van de huur heeft derhalve betrekking op de naverrekening 2013 en de stijging 2014 van circa EUR 2.500 per jaar.

Promotiekosten

Drukwerk	8.338	6.832
Porti en verzendkosten	2.407	336
Automatisering en CRM	6.555	4.104
Internet mailings	-	2.097
Reclamekosten	<u>12.538</u>	<u>22.821</u>
	<u>29.838</u>	<u>36.190</u>

Drukwerkkosten, porti en verzendkosten zijn toegenomen in verband met groei van aantal platformleden en overige sponsoren, waardoor de kosten voor zowel papieren als digitale communicatie stijgen.

De reclamekosten zijn gedaald omdat een belangrijk deel van het reclamebudget is aangewend voor de Beursvloer. De kosten daarvoor worden onder de kosten van de Beursvloer verantwoord.

Kosten activiteiten

<i>(in euro's)</i>	2014	2013
Activiteiten	<u>34.178</u>	<u>4.170</u>

2014 stond in zijn geheel in het teken van De Beursvloer, zeker omdat in de eerste helft van 2014 de stichting reeds op de hoogte was gesteld van het voorgenomen bezoek van Hare Koninklijke Hoogheid Koningin Máxima. Met dat gegeven in gedachte is er veel zorg besteed aan een perfecte organisatie en uitvoering van De Beursvloer 2014.

De totale kosten rondom voorbereiding, promotie en uitvoering bedroegen EUR 34.178. Een belangrijk deel van deze kosten is gedekt door eenmalige sponsorbijdragen van het bedrijfsleven (EUR 21.975). Het restant van de kosten was aanvankelijk gedekt uit de bestemmingsreserve. Omdat het evenement naar verwachting veel aandacht zou opleveren voor Maatschappelijk Betrokken Ondernemen door de bedrijven en de gemeentes waar De Waaier actief is, is besloten een deel van het reguliere promotiebudget hiervoor aan te wenden. De hiervoor gemaakte kosten zijn onder deze kostenpost opgenomen.

Bestuur en algemene kosten

Accountantskosten, incl. loonadministratie	1.277	4.627
Representatiekosten	2.868	3.223
Bestuurskosten	4.402	2.593
Diversen	<u>770</u>	<u>1.236</u>
	<u>9.317</u>	<u>11.679</u>

De representatie- en bestuurskosten zijn per saldo afgenomen, met name door het effect van het wegvallen van de controleverplichting voor de jaarrekening. De vorig jaar opgenomen reservering bleek derhalve niet geheel nodig te zijn. Ook de ingeschatte kosten voor de overgang naar het nieuwe accountantskantoor dat ons helpt met de administratie heeft tot minder kosten geleid dan aanvankelijk gepland. Dit heeft er per saldo tot een meevaller in de accountantskosten geleid.

Verder is onder de bestuurskosten een reservering van EUR 3.400 opgenomen inzake het ingeschatte debiteurenrisico.

**Financiële baten en lasten**Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Bankrente minus kosten	<u>389</u>	<u>666</u>
------------------------	------------	------------

Alkmaar, 19 maart 2015  
Stichting De Waaier

A. L. R. de Jongh

L. Snijder

J.P. Wokke

P. de Geus

B. Buskermolen

M. Spaansen

R. Niele

## Bijlage 1. Matches 2014 (aantal en matchwaarde)

v B   MO >	HHW	ALK	LAN	HAL	BUCH*	Overig	Eindtotaal
HHW	23	24	12	30	5	2	96
ALK	37	134	39	87	19	6	322
LAN	14	27	36	18	4	9	108
HAL		2		4			6
BUCH**	1	7	3	7	2		20
Overig	11	7	9	14	3	1	45
<b>Eindtotaal</b>	<b>86</b>	<b>201</b>	<b>99</b>	<b>160</b>	<b>33</b>	<b>18</b>	<b>597</b>

\* waarvan 15 voor maatschappelijke organisaties in Heiloo

\*\* waarvan 3 door bedrijven uit Heiloo

v B   MO >	HHW	ALK	LAN	HAL	BUCH	Overig*	Eindtotaal
HHW	€18.984	€ 14.804	€ 7.650	€ 47.060	€ 2.283	€ 5.788	€ 96.568
ALK	€ 42.622	€ 183.259	€ 37.472	€ 155.275	€ 36.510	€ 15.100	€ 470.238
LAN	€ 13.368	€ 23.755	€ 38.096	€ 29.050	€ 2.390	€ 3.350	€ 110.009
HAL		€ 14.450		€ 17.450			€ 31.900
BUCH	€ 1.500	€ 1.875	€ 1.140	€ 11.450	€ 750		€ 16.715
Overig**	€ 15.766	€ 5.170	€ 8.785	€ 19.240	€ 6.225	€ 3.500	€ 58.686
<b>Eindtotaal</b>	<b>€ 92.239</b>	<b>€ 243.313</b>	<b>€ 93.143</b>	<b>€ 279.525</b>	<b>€ 48.158</b>	<b>€ 27.738</b>	<b>€ 784.116</b>

\* merendeel in regio Schagen

\*\* o.a. bedrijven uit Amsterdam (BAM), Assen (Koninklijke Landmacht), Beverwijk (Snijder) en regio Schagen (Deurwaarder)

Leeswijzer voor de tabel: in kolommen staan de gegevens van de maatschappelijke organisaties (MO), in de rijen de gegevens van de bedrijven (B). Voorbeeld: bedrijven uit Alkmaar hebben 37 matches verzorgd in gemeente Heerhugowaard, met een maatschappelijke waarde van 42.622 euro. 'HAL' staat voor de sponsoring die De Waaier heeft ontvangen, o.a. voor het uitvoeren van haar evenementen.

## Bijlage 2 - Volledig matches overzicht (digitaal, Excel)

Op aanvraag



**Bijlage 3 - Nieuwe platformleden in 2014**

## Alkmaar

1. Aannemersbedrijf Kesselaar & Zn. B.V. (d)
2. Alkmaar Sport NV
3. Bouwbedrijf Bolten BV
4. De Zaak Einstein
5. Easy Personeel
6. e-freeway
7. Emmens Financial Support
8. Empower
9. GOLDEN TULIP ALKMAAR
10. H&S Adviesgroep
11. iDee Doet
12. Inzet Wérkt!
13. Keesnan Dogger Fotografie
14. Kennis- en Adviescentrum RPA-NHN
15. KIVI Engineering Society
16. Martin Schilder Alkmaar BV
17. Organisatie-adviesbureau Van Luin
18. PD personeel / PD professionals
19. Piet Peperkamp
20. RAVO B.V. (d)
21. RiverStudio
22. Spoor 1 B.V.
23. Stichting MEO
24. Trainmark (d)
25. UWV Werkbedrijf Alkmaar (d)
26. Van Facilitaire Huize
27. Werktraject Noord-Holland

## Heerhugowaard

1. BBA Brandbeveiliging Alkmaar B.V.
2. De Pieter Raat Stichting (l)
3. Grondslag B.V.

## Langedijk

1. IJssel Technologie
2. Margreet Dekker Coaching Training
3. Otto's Kantoorcentrum
4. Relaxed ondernemen
5. Van Leijen Training & Coaching

## Bergen, Uitgeest, Castricum, Heiloo (BUCH)

1. Buro zamzam
2. Ambiance Zonwering Zonluik
3. Innovatie.tv
4. NTI NLP (d)
5. Planadvies BV
6. Smit & Partners BV Accountants Fiscalisten Adviseurs

## Overig

1. TradeQoin
2. Autobedrijf Van Zwienen Hoorn
3. Hecon
4. Sylvia Bruins Slot Bedrijfstrainingen en Communicatie

Partner (p), Sponsor (s), Donateur (d), Lid-Plus (l)

*Voor een volledige sponsorsen lijst, zie NieuwsWaaier Maart 2015*

*Voor een volledige lijst met ruim 200 platformleden, zie NieuwsWaaier Mei 2015*

**Bevindingen kascommissie**

De kascommissie heeft kennis genomen van het jaarverslag, jaarrekening en bijlagen 2014 van Stichting De Waaier, en van de samenstelverklaring van accountant De Hooge Waerder.

Jaarverslag, jaarrekening en bijlagen 2014 van Stichting De Waaier zijn gecontroleerd en akkoord bevonden door de kascommissie.

De kascommissie verleent de penningmeester décharge voor het gevoerde financiële beleid 2014.

19 maart 2015

Leden kascommissie

L.V. Snijder

P. de Geus